



УДК 336.71:502.131.1

Уляна НОВАК

кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри обліку, фінансів та готельно-ресторанної справи
Національний лісотехнічний університет України,
Львів, Україна

ORCID ID: [0000-0003-4133-7139](https://orcid.org/0000-0003-4133-7139)

e-mail: novak.u@nltu.edu.ua

(Corresponding author)

Ростислав СОРОКА

кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри обліку, фінансів та готельно-ресторанної справи
Національний лісотехнічний університет України,
Львів, Україна

ORCID ID: [0000-0001-5630-8846](https://orcid.org/0000-0001-5630-8846)

Ольга МАЙОР

кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри економіки та підприємництва
ПВНЗ «Європейський університет»,
Львів, Україна

ORCID ID: [0009-0001-8667-4529](https://orcid.org/0009-0001-8667-4529)

СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО СТАЛОГО ФІНАНСУВАННЯ В БАНКІВСЬКОМУ СЕКТОРІ УКРАЇНИ

Анотація. Досліджено сучасні підходи до сталого фінансування в банківському секторі України в умовах трансформації фінансової системи, післявоєнного відновлення економіки та інтеграції до європейського економічного простору. Метою дослідження є оцінювання сучасних підходів до сталого фінансування в найбільших банках України на основі порівняльного аналізу їх ESG-практик та визначення рівня розвитку сталого фінансування. Предметом дослідження виступають теоретичні та практичні аспекти впровадження екологічних, соціальних та управлінських (ESG) принципів у діяльність банківських установ. Методологічну основу дослідження становлять загальнонаукові та спеціальні методи, зокрема методи аналізу і синтезу, порівняльного аналізу, систематизації та узагальнення, а також контент-аналіз офіційних документів і звітності банків. Для оцінювання рівня розвитку сталого фінансування використано якісний підхід на основі визначених критеріїв, що включають наявність ESG-стратегії, рівень інтеграції ESG у кредитування, розвиток «зелених» фінансових інструментів та рівень інституціоналізації ESG-підходів. Результати дослідження засвідчили наявність диференціації рівня розвитку сталого фінансування в банківському секторі України. На основі офіційних статистичних даних Національного банку України встановлено, що протягом 2022-2025 років банківський сектор України суттєво зміцнив ресурсну, капітальну та фінансову базу,



This is an Open Access article distributed under the terms of the [Creative Commons CC BY-NC 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/)



що створило передумови для активізації впровадження принципів сталого фінансування. Проведений порівняльний аналіз сучасних підходів до сталого фінансування в Україні та країнах Європейського Союзу засвідчив поступове наближення вітчизняної банківської практики до європейських стандартів ESG-регулювання, водночас підтвердивши необхідність подальшої гармонізації нормативно-правової бази, розвитку стандартизованої ESG-звітності та поглиблення інтеграції ESG-принципів у діяльність банків. Встановлено, що банки-лідери демонструють високий рівень інтеграції ESG-принципів, що проявляється у системному впровадженні екологічних та соціальних критеріїв у кредитну діяльність і розвитку «зелених» фінансових інструментів. Водночас більшість банків перебуває на середньому етапі впровадження ESG-підходів, що характеризується наявністю окремих ініціатив та поступовим формуванням інституційного забезпечення. Виявлено, що основними сильними сторонами є інституціоналізація сталого фінансування та розвиток соціальної складової, тоді як основними обмеженнями залишаються недостатня інтеграція ESG у кредитну діяльність і обмежений розвиток екологічних фінансових інструментів. Сфера застосування результатів дослідження охоплює діяльність банківських установ та може бути використана у процесі розроблення стратегій сталого розвитку, вдосконалення політик управління ESG-ризиками та формування ефективної моделі сталого фінансування. Висновки полягають у тому, що стале фінансування в банківському секторі України перебуває на етапі активного становлення та потребує подальшого розвитку. Обґрунтовано, що його вдосконалення має здійснюватися шляхом поглиблення інтеграції ESG-принципів у кредитну діяльність банків, розширення спектра «зелених» фінансових продуктів, а також посилення інституційного та регуляторного забезпечення, що сприятиме підвищенню стійкості фінансової системи та забезпеченню сталого економічного розвитку.

Ключові слова: банк, банківський сектор, сталий розвиток, стале фінансування, фінансова система.

JEL Classification: G21, G28, G32, Q56.

Absztrakt. A tanulmány a fenntartható finanszírozás korszerű megközelítéseit vizsgálja Ukrajna bankszektorában a pénzügyi rendszer átalakulása, a gazdaság háború utáni helyreállítása és az európai gazdasági térségbe történő integráció körülményei között. A kutatás célja a fenntartható finanszírozás jelenlegi megközelítéseinek értékelése Ukrajna legnagyobb bankjaiban ESG-gyakorlataik összehasonlító elemzése alapján, valamint a fenntartható finanszírozás fejlettségi szintjének meghatározása. A kutatás tárgyát a környezeti, társadalmi és vállalatiirányítási (ESG) elvek banki intézmények tevékenységébe történő bevezetésének elméleti és gyakorlati aspektusai képezik. A kutatás módszertani alapját általános tudományos és speciális módszerek alkotják, különösen az elemzés és szintézis, az összehasonlító elemzés, a rendszerezés és általánosítás módszerei, valamint a bankok hivatalos dokumentumainak és beszámolóinak tartalomelemzése. A fenntartható finanszírozás fejlettségi szintjének értékelésére meghatározott kritériumokon alapuló kvalitatív megközelítés került alkalmazásra, amely magában foglalja az ESG-stratégia meglétét, az ESG-elvek hitelezésbe történő integrációjának szintjét, a „zöld” pénzügyi eszközök fejlettségét, valamint az ESG-megközelítések intézményesülésének szintjét. A kutatás eredményei azt mutatják, hogy Ukrajna bankszektorában a fenntartható finanszírozás fejlettségi szintje differenciált. Az Ukrán Nemzeti Bank hivatalos statisztikai adatai alapján megállapítást nyert, hogy 2022–2025 között Ukrajna bankszektora jelentősen megerősítette erőforrás-, tőke- és pénzügyi bázisát, ami megteremtette a fenntartható finanszírozási elvek aktívabb bevezetésének előfeltételeit. Az Ukrainában és az Európai Unió országaiban alkalmazott fenntartható finanszírozási megközelítések összehasonlító elemzése azt mutatta, hogy az ukrán banki gyakorlat fokozatosan közelít az ESG-szabályozás európai standardjaihoz, ugyanakkor megerősítette a szabályozási és jogi keretek további harmonizációjának, a standardizált ESG-jelentéstétel fejlesztésének, valamint az ESG-elvek banki tevékenységbe történő mélyebb integrációjának

szükségességét. Megállapítást nyert, hogy a vezető bankok az ESG-elvek magas szintű integrációját mutatják, ami a környezeti és társadalmi kritériumok hitelezési tevékenységbe történő szisztematikus beépítésében, valamint a „zöld” pénzügyi eszközök fejlesztésében nyilvánul meg. Ugyanakkor a bankok többsége az ESG-megközelítések bevezetésének középső szakaszában tart, amelyet egyedi kezdeményezések megléte és az intézményi háttér fokozatos kialakítása jellemez. Megállapítást nyert, hogy a fő erősségeket a fenntartható finanszírozás intézményesülése és a társadalmi komponens fejlődése jelentik, míg a legfontosabb korlátozó tényezők továbbra is az ESG-elvek hitelezési tevékenységbe történő elégtelen integrációja és a környezeti célú pénzügyi eszközök korlátozott fejlettsége. A kutatási eredmények alkalmazási területe kiterjed a banki intézmények tevékenységére, és azok felhasználhatók a fenntartható fejlődési stratégiák kidolgozása, az ESG-kockázatkezelési politikák fejlesztése, valamint a fenntartható finanszírozás hatékony modelljének kialakítása során. A következtetések szerint a fenntartható finanszírozás Ukrajna bankszektorában az aktív kialakulás szakaszában van, és további fejlesztést igényel. Megalapozásra került, hogy továbbfejlesztésének az ESG-elvek banki hitelezési tevékenységbe történő mélyebb integrációja, a „zöld” pénzügyi termékek körének bővítése, valamint az intézményi és szabályozási háttér megerősítése révén kell megvalósulnia, ami hozzájárul a pénzügyi rendszer ellenálló képességének növeléséhez és a fenntartható gazdasági fejlődés biztosításához.

Kulcsszavak: bank, bankszektor, fenntartható fejlődés, fenntartható finanszírozás, pénzügyi rendszer.

Abstract. The article examines contemporary approaches to sustainable finance in the banking sector of Ukraine under conditions of financial system transformation, post-war economic recovery, and integration into the European economic space. The purpose of the study is to assess current approaches to sustainable finance in the largest banks of Ukraine based on a comparative analysis of their ESG practices and to determine the level of sustainable finance development. The subject of the study is the theoretical and practical aspects of the implementation of environmental, social, and governance (ESG) principles in the activities of banking institutions. The methodological framework of the study is based on general scientific and specific methods, including analysis and synthesis, comparative analysis, systematization, and generalization, as well as content analysis of official bank documents and reports. A qualitative approach was applied to assess the level of sustainable finance development, based on defined criteria such as the presence of ESG strategies, the level of ESG integration into lending activities, the development of green financial instruments, and the degree of institutionalization of ESG practices. Based on the official statistical data of the National Bank of Ukraine, it was established that during 2022-2025 the Ukrainian banking sector significantly strengthened its resource, capital, and financial base, thereby creating favourable conditions for the wider implementation of sustainable finance principles. The comparative analysis of contemporary approaches to sustainable finance in Ukraine and the European Union countries demonstrated the gradual convergence of domestic banking practices with European ESG regulatory standards, while confirming the need for further harmonisation of the regulatory framework, development of standardised ESG reporting, and deeper integration of ESG principles into banking activities. The results of the study indicate a significant differentiation in the level of sustainable finance development within the Ukrainian banking sector. It has been established that leading banks demonstrate a high level of ESG integration, reflected in the systematic incorporation of environmental and social criteria into lending processes and the active development of green financial instruments. At the same time, the majority of banks are at an intermediate stage of ESG implementation, characterized by the presence of separate initiatives and the gradual formation of institutional support. The study identifies key strengths, including the institutionalization of sustainable finance and the development of the social component, as well as major limitations related to insufficient ESG integration into lending and the uneven development of environmental financial instruments. The practical implications of the research cover the activities of banking institutions, regulatory authorities, and other financial market



participants, and can be used in the development of sustainable development strategies, improvement of ESG risk management policies, and formation of an effective sustainable finance model. Conclusions indicate that sustainable finance in the Ukrainian banking sector is at an active stage of formation and requires further development. It is substantiated that its advancement should be achieved through deeper integration of ESG principles into banking processes, expansion of green financial products, and strengthening of institutional and regulatory frameworks, which will contribute to enhancing the resilience of the financial system and ensuring sustainable economic development.

Keywords: bank, banking sector, sustainable development, sustainable finance, financial system.

Постановка проблеми. У сучасних умовах трансформації глобальної фінансової системи, зумовленої кліматичними змінами, цифровізацією економіки та посиленням регуляторних вимог, особливого значення набуває впровадження принципів сталого фінансування. Перехід до моделі сталого розвитку передбачає інтеграцію екологічних, соціальних та управлінських (ESG) чинників у процес прийняття фінансових рішень, що сприяє мінімізації довгострокових ризиків і підвищенню стійкості фінансових інститутів. У цьому контексті банківський сектор є основним фінансовим посередником, який забезпечує перерозподіл фінансових ресурсів на користь екологічно та соціально відповідальних проєктів, формуючи таким чином передумови для сталого економічного зростання.

Для України актуальність розвитку сталого фінансування значно посилюється в умовах післявоєнного відновлення економіки, необхідності модернізації критичної інфраструктури, розвитку енергетичної незалежності та адаптації до вимог європейського економічного простору. Імплементация європейських стандартів, зокрема у сфері ESG-регулювання, потребує трансформації підходів до функціонування банківської системи та підвищення її інституційної спроможності.

Впровадження ESG-принципів у діяльність банків України має нерівномірний характер і перебуває на різних стадіях розвитку – від формування базових підходів до системної інтеграції у бізнес-процеси. Відсутність єдиної методичної бази оцінювання рівня розвитку сталого фінансування актуалізує потребу у порівняльному аналізі сучасних підходів до сталого фінансування в банківському секторі України з метою виявлення ключових тенденцій, проблем та перспектив їх подальшого розвитку.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. У вітчизняній науковій літературі питання сталого фінансування та ESG-підходів активно досліджуються українськими вченими. Зокрема, у праці Бондаренко Л.П. [1] розглянуто сучасні тенденції ESG-банкінгу та роль регуляторної політики у його розвитку, що дозволяє визначити ключові напрями трансформації банківського сектору в умовах посилення вимог до екологічної та соціальної відповідальності. Кошман А.Х. [2] встановив, що українські банки перебувають на початковому етапі інтеграції ESG-принципів, при цьому їх впровадження обмежується окремими ініціативами, що свідчить про необхідність формування цілісної інституційної моделі сталого фінансування.

У дослідженні Неізвестної О.В. та Внукової Н.М. [3] підкреслюється значення ESG-факторів як складової стратегічного управління банків. Питання інтеграції Цілей сталого розвитку у діяльність фінансових установ розглядаються у роботі Яковенко І. В. та Жукової Я. [4]. Окрему увагу ролі «зеленого» банкінгу у забезпеченні сталого розвитку приділено у праці інших українських вчених [5].

У дослідженні Соловія І.П. та Панчишина Я.В. [6] здійснено ґрунтовну систематизацію методологічних підходів до аналізу екологічно та соціально відповідальної банківської діяльності, що передбачає поєднання кількісних та якісних методів. Автори обґрунтовують доцільність використання змішаних методів дослідження, що дозволяє більш повно оцінити ефективність впровадження сталих фінансових практик у різних регуляторних умовах.

Практичні аспекти розвитку зеленого фінансування в Україні детально розкрито у дослідженні Пахненка О.М. та Гутянки І.О. [7], де проаналізовано інструменти зелених фінансів та визначено ключову роль банків як фінансових посередників у реалізації екологічно орієнтованих проєктів. Доповнюючи зазначені підходи, у дослідженні Волкової В.В. та Волкової Н.І. [8] сталий розвиток банків розглядається крізь призму фінансово-аналітичної ефективності та стратегічного управління. Автори доводять, що інтеграція ESG-принципів у діяльність банків тісно пов'язана з підвищенням їх фінансової стійкості, ефективністю управління ресурсами та конкурентоспроможністю.

Значний внесок у розвиток концепції сталого фінансування зроблено міжнародними організаціями. Зокрема, у звітах United Nations Environment Programme Finance Initiative обґрунтовано роль фінансового сектору як ключового драйвера переходу до сталої економіки та необхідність інтеграції ESG-факторів у діяльність фінансових установ [9]. У дослідженні Organisation for Economic Co-operation and Development [10] визначено, що врахування екологічних, соціальних та управлінських факторів у фінансових рішеннях є передумовою забезпечення довгострокової фінансової стабільності. Практичні аспекти реалізації сталого фінансування розкрито у підході Green Economy Transition, представленому European Bank for Reconstruction and Development [11], який передбачає активізацію «зеленого» фінансування та трансформацію економіки на засадах сталого розвитку. У звітах Financial Stability Board [12] підкреслюється зростання ролі сталого фінансування у забезпеченні фінансової стабільності та потребу врахування кліматичних ризиків у діяльності фінансових установ.

Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми. Незважаючи на наявність значної кількості досліджень у сфері сталого фінансування, у науковій літературі недостатньо уваги приділено саме аналізу сучасних підходів до його впровадження в банківському секторі України. Зокрема, відсутні узагальнені підходи до систематизації та порівняння ESG-практик найбільших банків, що ускладнює оцінювання рівня розвитку сталого фінансування в банківській системі.



Формулювання цілей статті (постановка завдання). Метою статті є оцінювання сучасних підходів до сталого фінансування в найбільших банках України на основі порівняльного аналізу їх ESG-практик та визначення їхнього рівня розвитку сталого фінансування.

Виклад основного матеріалу дослідження. Сучасне розуміння сталого фінансування ґрунтується на інтеграції екологічних, соціальних та управлінських (ESG – Environmental, Social, Governance) чинників у процес прийняття фінансових рішень. ESG-підхід передбачає врахування не лише фінансової ефективності інвестицій, а й їхнього впливу на довкілля, суспільство та якість корпоративного управління. У міжнародній практиці ESG розглядається як інструмент мінімізації довгострокових ризиків і забезпечення стійкості фінансових систем [10,12].

Сутність сталого фінансування полягає у спрямуванні фінансових потоків на підтримку проєктів, що сприяють досягненню Цілей сталого розвитку та переходу до низьковуглецевої економіки. У цьому контексті особливе значення мають «зелені» фінансові інструменти, зокрема зелені облігації, кредити, депозити та інвестиційні фонди, які забезпечують фінансування екологічно орієнтованих проєктів. Як зазначається у дослідженні [7], банки виступають не лише посередниками, а й активними ініціаторами впровадження інноваційних фінансових продуктів, що відповідають принципам сталого розвитку.

Визначальну роль у розвитку сталого фінансування відіграє банківський сектор, який забезпечує мобілізацію фінансових ресурсів та їх перерозподіл у напрями, що відповідають принципам ESG. Банки інтегрують екологічні та соціальні критерії у кредитну політику, оцінюють ESG-ризики позичальників та розробляють спеціалізовані фінансові продукти. Водночас, як зазначають українські науковці [1, 2], процес впровадження ESG-підходів у банках України має фрагментарний характер і перебуває на стадії активного становлення, що обумовлено як інституційними, так і регуляторними обмеженнями.

Сучасні міжнародні тренди сталого фінансування пов'язані з посиленням ролі фінансових інститутів у забезпеченні екологічної та соціальної трансформації економіки. Так, у [11] наголошується на потребі масштабування «зеленого» фінансування та підтримки інвестицій у відновлювану енергетику, енергоефективність і сталу інфраструктуру, а у [12] підкреслюється важливість інтеграції кліматичних ризиків у систему фінансового нагляду та управління ризиками.

Важливим етапом формування сучасних підходів до сталого фінансування в Україні стало розроблення Національним банком України Білої книги з управління ESG-ризиками у фінансовому секторі [13], в якій окреслено основні напрями інтеграції ESG-чинників у діяльність фінансових установ, зокрема впровадження відповідних ризик-менеджмент практик, удосконалення корпоративного управління та підвищення прозорості розкриття інформації. У документі визначено вектор розвитку регуляторної політики, що передбачає

поступову імплементацію ESG-принципів у діяльність банків та їх інтеграцію у внутрішні процеси управління.

З урахуванням зазначених підходів, а також узагальнення міжнародного та національного досвіду, доцільно представити механізм сталого фінансування у банках у вигляді узагальненої схеми, що відображає взаємозв'язок між його основними елементами (рис. 1).

Механізм сталого фінансування в банках відображає комплексну систему взаємопов'язаних елементів, що забезпечують інтеграцію ESG-принципів у банківську діяльність. В основі механізму лежить процес залучення фінансових ресурсів із різних джерел, зокрема депозитів клієнтів, власного капіталу, міжбанківських ресурсів та випуску фінансових інструментів, які надалі трансформуються у фінансові потоки сталого спрямування. Основним елементом є внутрішній механізм банку, що передбачає формування ESG-стратегії, оцінювання відповідних ризиків, прийняття управлінських рішень та забезпечення прозорості через систему моніторингу і звітності.

Етап розподілу фінансових ресурсів реалізується через фінансування екологічних та соціальних проєктів, підтримку сталого бізнесу та інвестування у «зелені» фінансові інструменти. На цьому етапі відбувається практична реалізація принципів сталого фінансування, що дає змогу трансформувати фінансові ресурси у конкретні результати, спрямовані на досягнення екологічної, соціальної та економічної ефективності. Механізм сталого фінансування функціонує в межах певного інституційного та регуляторного середовища, яке визначає його ефективність та масштаби розвитку. Державна політика, нормативні вимоги, міжнародні стандарти та партнерські взаємодії забезпечують узгодженість дій фінансових установ із глобальними цілями сталого розвитку.

Отже, представлена схема дає змогу охарактеризувати процеси інтеграції ESG-принципів у банківську діяльність та слугує теоретичною основою для подальшого аналізу сучасних підходів до сталого фінансування в банківському секторі України.

Стале фінансування в банках України на сьогодні розвивається переважно у п'яти площинах:

- інтеграція ESG у стратегію;
- управління екологічними та соціальними ризиками в кредитуванні;
- фінансування енергоефективних і «зелених» проєктів;
- фінансова інклюзія та безбар'єрність;
- розвиток партнерства з міжнародними фінансовими інституціями.

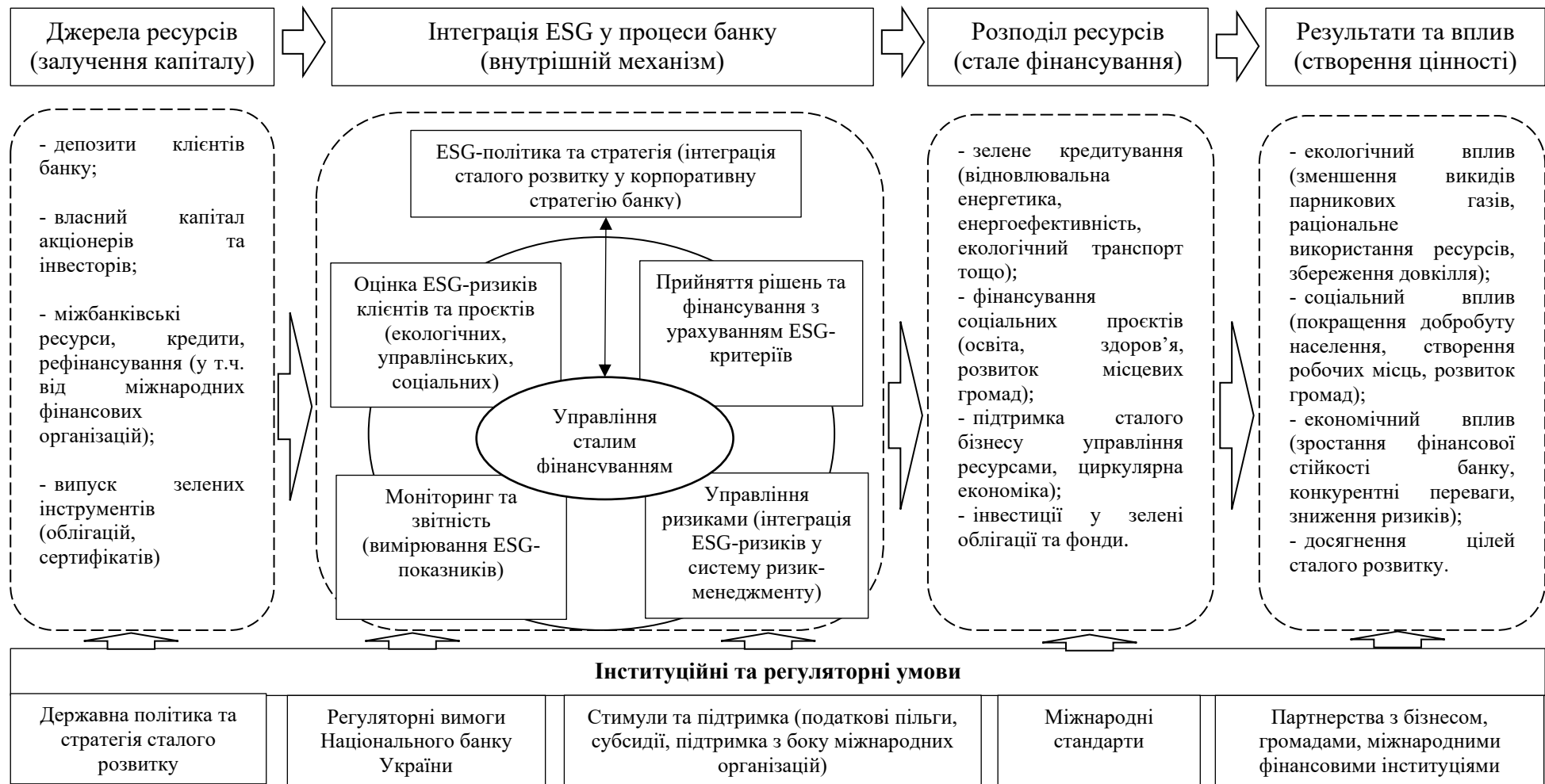




Рис. 1. Механізм сталого фінансування у банках *(Сформовано авторами)*



Попри активне поширення принципів сталого фінансування та розширення практики інтеграції ESG-підходів у діяльність банківських установ, ефективність їх впровадження значною мірою залежить від загального фінансового стану банківського сектору. Саме рівень капіталізації, прибутковості, кредитної активності та фінансової стійкості визначає спроможність банків здійснювати довгострокове фінансування екологічних, соціальних та інфраструктурних проєктів. Тому оцінювання розвитку сталого фінансування доцільно доповнити аналізом основних показників розвитку банківського сектору України, які формують фінансові передумови для інтеграції ESG-принципів (табл. 1).

Таблица 1

**Основні фінансові показники розвитку банківського сектору України
 у 2022-2025 роках***

Показник	2022	2023	2024	2025
Кількість діючих банків, од.	67	63	61	60
Активи банків, млн грн	2 351 678	2 945 030	3 414 920	4 000 716
Кредитний портфель банків, млн грн	1 036 213	1 024 678	1 138 032	1 220 332
Капітал банків, млн грн	215 840	296 044	368 348	462 913
Чистий прибуток банківського сектору, млн грн	21 921	83 039	90 907	126 527
Рентабельність активів, %	1,04	3,24	2,94	3,58
Рентабельність капіталу, %	9,68	30,33	25,52	29,92

* Сформовано авторами за даними розділів «Основні показники діяльності банків України» та «Доходи і витрати банків України» наглядової статистики Національного банку України [14].

Наведені у табл. 1 дані свідчать, що впродовж 2022-2025 років банківський сектор України суттєво зміцнив свою ресурсну та капітальну базу. Активи банків зросли з 2,35 до 4,00 трлн грн, капітал – із 215,8 до 462,9 млрд грн, а чистий прибуток – із 21,9 до 126,5 млрд грн. Одночасно спостерігалось збільшення кредитного портфеля та покращення показників рентабельності, що вказує на відновлення фінансової стійкості банків після початкового періоду повномасштабної війни. Ці тенденції сформували необхідні фінансові передумови для активізації процесів упровадження принципів сталого фінансування та розширення практики інтеграції ESG-підходів у діяльність банків.

З огляду на позитивну динаміку розвитку банківського сектору, доцільно проаналізувати, яким чином найбільші банки України інтегрують ESG-підходи у свою діяльність. Для цього було обрано сім найбільших банків країни відповідно до офіційних статистичних даних Національного банку України, зокрема показників наглядової статистики, що характеризують масштаби їх діяльності та фінансовий стан [14].

Політика сталого фінансування АТ КБ «ПриватБанк» базується на інтеграції екологічних, соціальних та управлінських (ESG) принципів у ключові бізнес-процеси банку, насамперед у систему управління ризиками та кредитну діяльність. Відповідно до внутрішніх документів банку, ESG-ризики розглядаються як чинники, які можуть впливати на фінансові результати через виникнення додаткових витрат, втрат або недоотримання доходів, що свідчить про їх інтеграцію у загальну систему ризик-менеджменту. Важливим елементом є впровадження системи екологічного та соціального менеджменту (ESMS), яка використовується при оцінці кредитних проєктів і відповідає міжнародним стандартам, зокрема вимогам Світового банку [15].

Разом з тим, політика сталого фінансування банку має поступовий характер розвитку та поєднує як стратегічні, так і соціально орієнтовані напрями діяльності. Стратегія банку передбачає інтеграцію екологічних та соціальних принципів, розвиток безбар'єрного середовища, фінансову інклюзію та підтримку суспільно значущих ініціатив, що свідчить про домінування соціальної складової ESG. При цьому значна увага приділяється корпоративній соціальній відповідальності, благодійним програмам та підтримці населення, що є характерною рисою діяльності банку як державної фінансової установи.

Екологічна складова сталого фінансування в діяльності АТ КБ «ПриватБанк» представлена менш системно та реалізується переважно через окремі програми фінансування енергоефективності та співпрацю з міжнародними організаціями. В цілому, політика сталого фінансування банку перебуває на стадії активного формування, що проявляється у поступовому переході від декларативних принципів до більш структурованого впровадження ESG-підходів у діяльність банку, зокрема через розроблення відповідних політик та інтеграцію ESG у корпоративне управління [15].

Політика сталого фінансування АТ «Ощадбанк» характеризується системним підходом до інтеграції ESG-принципів у ключові напрями діяльності банку, зокрема у стратегію розвитку, кредитну політику та управління ризиками. Відповідно до Звіту про сталий розвиток за 2024 рік [16], банк активно впроваджує механізми оцінювання екологічних і соціальних ризиків позичальників, зокрема у сегменті мікро-, малого та середнього бізнесу, що свідчить про перехід від декларативного до практичного рівня інтеграції ESG у фінансову діяльність. Важливим елементом є також формування внутрішніх політик екологічного та соціального управління, що відповідають міжнародним підходам та рекомендаціям регулятора щодо управління ESG-ризиками [13, 16].

Суттєвою особливістю підходу банку є високий рівень інституціоналізації сталого фінансування, що проявляється у створенні спеціалізованих структур, зокрема ESG-центру, а також у залученні міжнародної технічної допомоги для вдосконалення ESG-практик. Банк також активно інтегрує ESG у процеси стратегічного управління, що забезпечує узгодженість його діяльності з національними та європейськими підходами до сталого фінансування [10, 16].



Практична реалізація сталого фінансування в АТ «Ощадбанк» значною мірою пов'язана з підтримкою соціально значущих та економічно важливих секторів, зокрема мікро- та малого бізнесу, аграрного сектору, муніципалітетів та програм державної підтримки. Значні обсяги фінансування спрямовуються на розвиток підприємництва, інфраструктури та енергетики, що свідчить про поєднання економічної та соціальної складових ESG. Загалом політика сталого фінансування банку перебуває на стадії активного розвитку та характеризується високим рівнем інституційного забезпечення, однак потребує подальшого розширення спектра «зелених» фінансових інструментів і поглиблення екологічної складової.

Політика сталого фінансування АБ «Укргазбанк» є однією з найбільш розвинених у банківському секторі України та базується на стратегічній орієнтації банку як «зеленого банку». Відповідно до Річного звіту та звіту зі сталого розвитку за 2024 рік [17], діяльність банку спрямована на підтримку екологічно орієнтованих проєктів, розвиток енергоефективності та фінансування відновлюваної енергетики, що визначає його ключову роль у трансформації фінансового сектору в напрямі сталого розвитку. АБ «Укргазбанк» системно інтегрує ESG-принципи у свою бізнес-модель, формуючи не лише власну стратегію, а й виступаючи драйвером поширення стандартів сталого фінансування в Україні.

Важливою особливістю діяльності банку є високий рівень інтеграції ESG у кредитну політику та управління ризиками. АБ «Укргазбанк» застосовує спеціалізовані підходи до оцінювання екологічних і соціальних аспектів фінансування, що дозволяє спрямовувати фінансові ресурси у проєкти з позитивним екологічним та соціальним ефектом. Банк активно співпрацює з міжнародними фінансовими організаціями, зокрема ЄБРР та IFC, що сприяє впровадженню передових практик сталого фінансування та гармонізації діяльності з європейськими стандартами [11, 17]. Укргазбанк також бере участь у формуванні галузевих ESG-підходів і розробці методологій оцінювання ризиків, що підвищує загальний рівень зрілості банківського сектору.

Суттєвим елементом політики сталого фінансування АБ «Укргазбанк» є розвиток широкого спектра «зелених» фінансових інструментів, включаючи еко-кредити, програми енергоефективності та фінансування інфраструктурних і муніципальних проєктів. Значні обсяги ресурсів спрямовуються на підтримку місцевих громад, модернізацію інфраструктури та реалізацію енергозберігаючих заходів, що підтверджує практичну спрямованість ESG-підходів. Водночас банк розширює сферу сталого фінансування, виходячи за межі екологічної складової та інтегруючи соціальні аспекти, зокрема відновлення інфраструктури та підтримку громад [17].

Подібний високий рівень інтеграції ESG-принципів демонструє АТ «Райффайзен Банк», діяльність якого базується на міжнародних стандартах групи Raiffeisen. Банк впроваджує системну оцінку ESG-ризиків у кредитуванні,

розвиває «зелені» фінансові інструменти та активно підтримує проекти енергоефективності [18]. Важливою перевагою є високий рівень прозорості та інтеграції ESG у корпоративне управління, що відповідає європейським практикам сталого фінансування та принципам ESG-інвестування [5; 19] та забезпечує високий рівень розвитку сталого фінансування та стабільність відповідних підходів.

АТ «ПУМБ», АТ «Укрексімбанк», АТ «Укрсиббанк» перебувають на етапі активного впровадження ESG-принципів. Так, АТ «ПУМБ» реалізує стратегію сталого розвитку на 2024-2028 роки, поступово інтегруючи ESG у кредитну діяльність та розвиваючи фінансові продукти відповідного спрямування [19]. АТ «Укрексімбанк» орієнтується на впровадження ESG через співпрацю з міжнародними фінансовими організаціями та підтримку експортно орієнтованих і інфраструктурних проектів [20]. АТ «Укрсиббанк», як частина міжнародної групи BNP Paribas, демонструє високий рівень інтеграції ESG у систему ризик-менеджменту та корпоративного управління, однак розвиток «зелених» інструментів має більш помірний характер [21]. Загалом ці банки характеризуються середнім рівнем розвитку сталого фінансування, що відображає перехідний етап їх трансформації.

Отже, результати емпіричного аналізу свідчать про наявність диференціації рівня впровадження сталого фінансування в банківському секторі України. Узагальнення отриманих результатів та їх систематизацію здійснимо у табл. 2.

Таблиця 2

Порівняльна характеристика підходів до сталого фінансування банків України*

Банк	Наявність ESG-стратегії	Інтеграція ESG у кредитування	«Зелені» фінансові інструменти	Соціальна складова (S)	Рівень розвитку у сталого фінансування**
АТ КБ «ПриватБанк»	Частково сформована (загальні принципи)	Обмежена, перебуває на стадії формування	Обмежений рівень розвитку	Високий рівень розвитку	Низький
АТ «Ощадбанк»	Сформована (стратегія до 2028 р.)	Реалізується (врахування ESG-ризиків для ММСБ)	Помірний рівень розвитку	Високий рівень розвитку	Середній
АБ «Укргазбанк»	Сформована (чітка ESG-орієнтація)	Повністю інтегрована (спеціалізація на «зеленому» фінансуванні)	Високий рівень розвитку (еко-кредити, енергоефективність)	Середній рівень розвитку	Високий



Банк	Наявність ESG-стратегії	Інтеграція ESG у кредитування	«Зелені» фінансові інструменти	Соціальна складова (S)	Рівень розвитку у сталого фінансування**
АТ «Райффайзен Банк»	Сформована	Повністю інтегрована (системна оцінка ESG-ризиків)	Високий рівень розвитку (енергоефективні проекти)	Високий рівень розвитку	Високий
АТ «ПУМБ»	Сформована (2024-2028 рр.)	Частково інтегрована (у процесі впровадження)	Помірний рівень розвитку	Високий рівень розвитку	Середній
АТ «Укрексімбанк»	Сформована	Частково інтегрована	Помірний рівень розвитку	Середній рівень розвитку	Середній
АТ «Укрсиббанк»	Сформована (інтегрована ESG-політика)	Повністю інтегрована (у систему ризик-менеджменту)	Помірний–високий рівень розвитку (зелені та партнерські програми)	Високий рівень розвитку	Середній

*Сформовано авторами на основі аналізу офіційних сайтів банків, їх стратегічних документів та звітів про сталий розвиток [15-21].

**Оцінювання рівня розвитку сталого фінансування здійснювалося на основі якісного аналізу за такими критеріями: наявність ESG-стратегії, рівень інтеграції ESG у кредитну діяльність, розвиток «зелених» фінансових інструментів та ступінь інституціоналізації ESG-підходів. Кожен критерій оцінювався за тривірневою шкалою (низький, середній, високий) з подальшим узагальненням результатів.

Порівняльний аналіз свідчить, що серед найбільших банків України сформувалася чітка диференціація за рівнем розвитку сталого фінансування. Лідерами є АБ «Укргазбанк» та АТ «Райффайзен Банк», які демонструють найвищий рівень інтеграції ESG-принципів у свою діяльність. Другу групу формують банки з високим, але ще не повністю реалізованим рівнем інтеграції ESG – АТ «Ощадбанк», АТ «ПУМБ», АТ «Укрсиббанк» та АТ «Укрексімбанк». Для них характерна наявність стратегічних документів і поступове впровадження ESG-підходів у кредитну діяльність, однак цей процес перебуває на стадії активного розвитку. До третьої групи належить банк з фрагментарною інтеграцією принципів сталого фінансування – АТ КБ «ПриватБанк», який демонструє високий рівень розвитку соціальних ініціатив, включаючи фінансову інклюзію та підтримку вразливих груп населення, однак екологічна складова представлена менш системно. Загалом результати аналізу підтверджують наявність структурного дисбалансу в розвитку ESG-підходів у банківському секторі України, що проявляється у переважанні соціального компоненту над

екологічним та нерівномірності впровадження сталого фінансування між банками.

З метою узагальнення результатів проведеного аналізу та виявлення основних особливостей впровадження принципів сталого фінансування доцільно систематизувати сильні сторони та обмеження ESG-підходів у діяльності найбільших банків України, що дасть змогу порівняти рівень розвитку сталого фінансування і окреслити напрями його подальшого удосконалення у банківському секторі. Узагальнені результати представлено у табл. 3.

Таблиця 3

Сильні сторони та обмеження розвитку ESG-підходів у банках України*

Банк	Сильні сторони	Обмеження
АТ КБ «ПриватБанк»	Високий рівень розвитку соціальної складової (інклюзія, підтримка ветеранів, доступність фінансових послуг)	ESG-стратегія перебуває на стадії формування; обмежена інтеграція ESG у кредитування; недостатній розвиток «зелених» інструментів
АТ «Ощадбанк»	Наявність ESG-стратегії до 2028 р.; врахування ESG-ризиків для ММСБ; функціонування ESG-центру; високий рівень соціальної відповідальності	Помірний рівень розвитку «зелених» фінансових інструментів; потреба у розширенні продуктового портфеля
АБ «Укргазбанк»	Лідерство у сфері «зеленого» фінансування; чітка ESG-орієнтація; розвинені еко-кредити та програми енергоефективності	Відносно менший акцент на соціальній складовій та фінансовій інклюзії
АТ «Райффайзен Банк»	Системна інтеграція ESG-ризиків; розвинені «зелені» інструменти; високий рівень соціальної складової	Можливі обмеження адаптації ESG-практик до національних умов
АТ «ПУМБ»	Наявність ESG-стратегії (2024-2028); високий рівень соціальної складової; розвиток «зелених» інструментів	Інтеграція ESG у кредитування перебуває на стадії розвитку
АТ «Укрексімбанк»	Наявність ESG-стратегії; співпраця з міжнародними фінансовими організаціями; середньо-високий рівень інституціоналізації	Часткова інтеграція ESG у кредитування; недостатній розвиток соціальної складової
АТ «Укрсиббанк»	Інтеграція ESG-принципів на основі міжнародних стандартів BNP Paribas; високий рівень інституціоналізації; розвинена система ризик-менеджменту; високий рівень соціальної складової	Помірний рівень розвитку «зелених» фінансових інструментів; обмежена масштабність екологічних проєктів

*Сформовано авторами на основі [15-21].

Узагальнення даних табл. 3 свідчить, що сильні сторони розвитку ESG-підходів у банках України переважно пов'язані з інституціоналізацією сталого



фінансування, впровадженням стратегій та розвитком соціальної складової. Основними обмеженнями залишаються недостатній рівень інтеграції ESG у кредитування та нерівномірний розвиток «зелених» фінансових інструментів. Це підтверджує, що, попри наявність окремих банків-лідерів, система сталого фінансування в Україні перебуває на етапі становлення та потребує подальшого поглиблення.

Основними напрямками подальшого удосконалення сталого фінансування у банківському секторі є:

- поглиблення інтеграції ESG-принципів у кредитну діяльність банків, зокрема через розроблення уніфікованих підходів до оцінювання екологічних та соціальних ризиків позичальників, а також включення ESG-критеріїв у процедури прийняття кредитних рішень;

- розширення спектру «зелених» фінансових інструментів, зокрема через розвиток продуктів у сфері енергоефективності, відновлюваної енергетики, сталого будівництва та інфраструктури. У цьому контексті доцільним є активізація співпраці банків із міжнародними фінансовими організаціями та залучення іноземного досвіду для впровадження інноваційних фінансових продуктів;

- подальший розвиток інституційного забезпечення сталого фінансування, що передбачає удосконалення внутрішніх політик, підвищення рівня корпоративного управління, розвиток ESG-звітності та забезпечення прозорості діяльності банків. Важливу роль у цьому процесі відіграє регуляторна політика, зокрема імплементація рекомендацій Національного банку України щодо управління ESG-ризиками та гармонізація національних стандартів із європейськими вимогами;

- посилення соціальної складової сталого фінансування, зокрема через розвиток фінансової інклюзії, підтримку малого та середнього бізнесу, а також реалізацію програм післявоєнного відновлення економіки, що дасть змогу забезпечити більш збалансований розвиток ESG-підходів та підвищити їхній вплив на соціально-економічний розвиток країни.

Подальший розвиток сталого фінансування в банківському секторі України потребує комплексного підходу, що поєднує інституційні, фінансові та регуляторні заходи, спрямовані на підвищення ефективності впровадження ESG-принципів та формування стійкої фінансової системи.

Незважаючи на позитивну динаміку розвитку сталого фінансування в банківському секторі України, рівень інтеграції ESG-принципів доцільно оцінювати з урахуванням сучасних практик країн Європейського Союзу, що дасть змогу визначити ступінь наближення української банківської системи до європейських стандартів ESG-регулювання, виявити основні відмінності у реалізації принципів сталого фінансування та окреслити пріоритетні напрями



подальшої гармонізації національної практики з вимогами ЄС. Результати порівняльного аналізу наведено у табл. 4.



Таблиця 4

Порівняльна характеристика сучасних підходів до сталого фінансування в банківському секторі України та країн ЄС*

Критерій	Країни ЄС	Україна
Стратегічна основа	Європейська зелена угода (European Green Deal), План дій щодо сталого фінансування	Політика НБУ щодо розвитку сталого фінансування, Біла книга з управління ESG-ризиками
Інтеграція ESG у діяльність банків	ESG-принципи системно інтегровані у корпоративну стратегію, кредитну політику, управління ризиками та внутрішні бізнес-процеси банків	ESG-принципи інтегруються поступово; найбільш системні практики характерні для окремих провідних банків
Управління ESG-ризиками	Є обов'язковим елементом банківського нагляду та внутрішніх процедур управління ризиками	Запроваджується відповідно до рекомендацій НБУ; єдиної обов'язкової практики ще не сформовано
Корпоративна звітність зі сталого розвитку	Обов'язкова для визначених категорій підприємств і фінансових установ відповідно до законодавства ЄС та європейських стандартів звітності зі сталого розвитку	Переважно добровільна; окремі банки публікують звіти зі сталого розвитку, інтегровані звіти або нефінансову звітність
«Зелені» фінансові інструменти	Зелені кредити, зелені облігації, кредити, умови яких пов'язані з досягненням цілей сталого розвитку, зелене іпотечне кредитування та фінансування переходу до низьковуглецевої економіки	Переважають зелені кредити, програми енергоефективності, фінансування відновлюваної енергетики та окремі партнерські програми з міжнародними фінансовими організаціями
Роль регуляторних органів	Європейська Комісія, Європейський центральний банк і Європейський банківський орган забезпечують комплексне нормативне регулювання	Основну роль у формуванні політики, методичних підходів і вимог до управління ESG-ризиками відіграє НБУ
Основні чинники розвитку	Декарбонізація економіки, реалізація Європейської зеленої угоди, досягнення кліматичної нейтральності та підвищення прозорості фінансового ринку	Європейська інтеграція, післявоєнне відновлення, модернізація економіки, розвиток енергетичної стійкості та залучення міжнародних інвестицій
Основні виклики	Узгодження вимог між різними нормативними актами, зменшення адміністративного навантаження, забезпечення достовірності ESG-інформації та запобігання необґрунтованому позиціонуванню фінансових продуктів як екологічних	Недостатня інституційна зрілість, обмежений розвиток зелених фінансових інструментів, нестача стандартизованої ESG-звітності та поступова гармонізація законодавства з вимогами ЄС
Рівень розвитку сталого фінансування	Високий, системно інтегрований у фінансовий сектор	Середній, перебуває на етапі активного становлення

* Сформовано авторами на основі порівняльного аналізу нормативно-регуляторних документів ЄС [22-25], а також офіційних документів НБУ [13; 26].

Як бачимо, країни Європейського Союзу сформували комплексну систему сталого фінансування, яка охоплює стратегічні документи, нормативно-правове регулювання, механізми банківського нагляду, вимоги до корпоративної звітності та управління ESG-ризиками. Важливою особливістю є те, що принципи сталого фінансування інтегровані практично в усі напрями діяльності банків – від формування бізнес-стратегії та кредитної політики до системи управління ризиками й розроблення нових фінансових продуктів, що забезпечує єдині правила функціонування фінансового ринку та сприяє підвищенню його прозорості, стійкості й конкурентоспроможності [22-25].

На відміну від країн ЄС, розвиток сталого фінансування в Україні перебуває на етапі активного становлення. Основну роль у формуванні сучасних підходів відіграє НБУ, який розробив Політику щодо розвитку сталого фінансування [26], Білу книгу з управління ESG-ризиками [13] та започаткував процес адаптації національного регуляторного середовища до європейських вимог. Водночас більшість українських банків лише поступово інтегрує ESG-принципи у кредитну діяльність, систему ризик-менеджменту та корпоративне управління, а практика підготовки звітів зі сталого розвитку поки що залишається добровільною. Зокрема, активно розвиваються програми «зеленого» кредитування, удосконалюються механізми оцінювання ESG-ризиків, розширюються соціальні ініціативи та впроваджуються внутрішні політики сталого розвитку. Проте порівняно з країнами ЄС ці практики ще не мають системного характеру та переважно реалізуються окремими банками, а у Європейському Союзі вони є складовою обов'язкового регуляторного середовища та корпоративної політики фінансових установ.

Сучасні підходи до сталого фінансування в банківському секторі України загалом відповідають стратегічному вектору розвитку, сформованому в країнах ЄС, однак поступаються їм за рівнем нормативної деталізації, масштабами практичного впровадження ESG-принципів та розвитком стандартизованої нефінансової звітності, що вказує на потребу подальшої гармонізації національного регуляторного середовища з європейськими вимогами та активізації впровадження міжнародних практик у діяльність українських банків.

Висновки та перспективи подальших досліджень. У результаті дослідження встановлено, що стале фінансування є важливим напрямом трансформації банківського сектору, який забезпечує інтеграцію екологічних, соціальних та управлінських (ESG) факторів у фінансову діяльність. Аналіз найбільших банків України засвідчив суттєву диференціацію рівня впровадження ESG-підходів: високий рівень характерний для банків із системною інтеграцією ESG у кредитування та розвитком «зелених» фінансових інструментів, тоді як більшість банків перебуває на середньому етапі їх впровадження. Виявлено, що ключовими перевагами є інституціоналізація сталого фінансування та розвиток соціальної складової, тоді як обмеження пов'язані з недостатньою інтеграцією



ESG у кредитну діяльність і нерівномірним розвитком екологічних фінансових інструментів.

Подальший розвиток сталого фінансування в банківському секторі України потребує комплексного підходу, який передбачає поглиблення інтеграції ESG-принципів у банківські процеси, розширення спектра «зелених» фінансових продуктів та посилення регуляторного та інституційного забезпечення. Реалізація цих напрямів сприятиме підвищенню стійкості банківської системи, ефективнішому перерозподілу фінансових ресурсів і забезпеченню сталого економічного розвитку країни.

Перспективи подальших досліджень полягають у дослідженні впливу впровадження ESG-принципів на фінансову стійкість і прибутковість банків. Важливим напрямом є аналіз адаптації міжнародних стандартів сталого фінансування до умов функціонування банківського сектору України та оцінювання ефективності регуляторної політики у цій сфері.

Фінансування. Автори не отримували фінансування для цього рукопису.

Конфлікт інтересів. Автори заявляють, що не мають конфлікту інтересів.

Декларація про використання ШІ. Під час підготовки рукопису автори частково використовували інструменти штучного інтелекту ChatGPT для редагування тексту та перекладу анотацій. Усі результати, висновки та інтерпретації є виключно авторським внеском.

Список використаних джерел

1. Бондаренко Л. П. ESG-банкінг в Україні та світі: виклики та новітні тренди. *Економіка та суспільство*. 2025. Вип. 72. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-72-15>
2. Кошман А. Х. Інтеграція ESG-компонентів у банківську систему України. *Здобутки економіки: перспективи та інновації*. 2025. № 21. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.17033734>
3. Неізнана О. В., Внукова Н. М. Управління ESG-ризиками в банках України: оцінка поточного стану та структурні елементи ефективної інтеграції в ключові управлінські та бізнес-системи банку. *Ефективна економіка*. 2025. № 12. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.12.20>
4. Яковенко І. В., Жукова Я. Цілі сталого розвитку як важливий чинник формування стратегій та стратегічних планів фінансових установ. *Економіка та суспільство*. 2025. Вип. 77. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-77-76>
5. Луців Б., Дзюблюк О., Чайковський Я., Луців П., Чайковський Є. Роль зеленого банкінгу в забезпеченні цілей сталого економічного розвитку. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2024. № 1 (54). С. 23–36. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptr.1.54.2024.4250>
6. Соловій І. П., Панчишин Я. В. Методологічні підходи до дослідження екологічно та соціально відповідальної фінансової діяльності банків. *Сталий розвиток економіки*. 2025. № 6 (57). С. 60–66. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-57-8>
7. Пахненко О. М., Гутянка І. О. Поточний стан розвитку зелених фінансів в українських банках. *Ефективна економіка*. 2025. № 6. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.6.92>
8. Волкова В. В., Волкова Н. І. Діяльність банків у контексті сталого розвитку. *Актуальні питання економічних наук*. 2026. № 20. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.18938279>



9. United Nations Environment Programme Finance Initiative. The Role of Financial Institutions in Sustainable Development. 2023. URL: <https://wedocs.unep.org/rest/api/core/bitstreams/75a01590-62f0-4d61-a733-5353e89d9e28/content> (дата звернення: 23.05.2026).
10. Organisation for Economic Co-operation and Development. ESG Investing: Practices, Progress and Challenges. Paris: OECD Publishing, 2020. URL: https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2020/09/esg-investing-practices-progress-and-challenges_8a73d683/b4f71091-en.pdf (дата звернення: 23.05.2026).
11. European Bank for Reconstruction and Development. Green Economy Transition Approach 2021–2025. London : EBRD, 2021. URL: https://www.ebrd.com/content/dam/ebird_dxp/assets/pdfs/green-economy-transition/ebirds-green-economy-transition-approach/Green-Economy-Transition-Approach-2021-2025.pdf (дата звернення: 24.05.2026).
12. Financial Stability Board. Global Monitoring Report on Non-Bank Financial Intermediation 2024. Basel : FSB, 2024. URL: <https://www.fsb.org/uploads/P161224.pdf> (дата звернення: 25.05.2026).
13. Біла книга з управління екологічними, соціальними та управлінськими (ESG) ризиками у фінансовому секторі. 2025. URL: https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/Bila_knyga_2025_fin.pdf?v=16 (дата звернення: 20.05.2026).
14. Наглядова статистика. Національний банк України. URL: <https://bank.gov.ua/ua/statistic/supervision-statist> (дата звернення: 15.05.2026).
15. Політика інтеграції екологічних, соціальних та управлінських критеріїв сталого розвитку в діяльність Банку. АТ КБ «ПриватБанк». 2024. URL: <https://static.privatbank.ua/files/0000003915271151.pdf> (дата звернення: 10.05.2026).
16. Звіт про сталий розвиток за 2024 рік. АТ «Ощадбанк». URL: https://www.oschadbank.ua/uploads/5/28638-zvit_pro_stalij_rozvitok_at_osadbank_za_2024_rik.docx (дата звернення: 04.05.2026).
17. Річний звіт та звіт зі сталого розвитку. АБ «Укргазбанк». 2024. URL: https://www.ukrgasbank.com/upload/UGB_AnReport_UKR_24.pdf (дата звернення: 01.03.2026).
18. Екологічна та соціальна політика. АТ «Райффайзен Банк». URL: <https://surl.lt/kczydm> (дата звернення: 01.05.2026).
19. Стратегія сталого розвитку 2024–2028. АТ «ПУМБ». URL: <https://apim.pumb.ua/api/assets/pumb/031cc438-5ad1-496d-adec-d09cc81741e3/strategiya-stalogo-rozvitku-2024-2028.pdf> (дата звернення: 05.05.2026).
20. Основні положення політики сталого розвитку. АТ «Укрексімбанк». 2025. URL: <https://www.eximb.com/assets/files/download/sustainable-development-policy-core-provisions-ua.pdf> (дата звернення: 14.05.2026).
21. Звіт зі сталого розвитку. АТ «Укрсиббанк». 2024. URL: https://ukrsibbank.com/wp-content/uploads/financial_reports/CSR_report2024_UA.pdf (дата звернення: 12.05.2026).
22. Regulation (EU) 2020/852 of the European Parliament and of the Council of 18 June 2020 on the establishment of a framework to facilitate sustainable investment and amending Regulation (EU) 2019/2088. *Official Journal of the European Union*. 2020. L 198. P. 13–43. URL: <https://eur-lex.europa.eu/eli/reg/2020/852/oj/eng> (дата звернення: 24.07.2026).
23. Regulation (EU) 2019/2088 of the European Parliament and of the Council of 27 November 2019 on sustainability-related disclosures in the financial services sector. *Official Journal of the European Union*. 2019. L 317. P. 1–16. URL: <https://eur-lex.europa.eu/eli/reg/2019/2088/oj/eng> (дата звернення: 24.07.2026).
24. Directive (EU) 2022/2464 of the European Parliament and of the Council of 14 December 2022 amending Regulation (EU) No. 537/2014, Directive 2004/109/EC, Directive 2006/43/EC and Directive 2013/34/EU, as regards corporate sustainability reporting. *Official Journal of the*



- European Union. 2022. L 322. P. 15–80. URL: <https://eur-lex.europa.eu/eli/dir/2022/2464/oj/eng> (дата звернення: 25.07.2026).
25. European Banking Authority. Guidelines on the Management of Environmental, Social and Governance (ESG) Risks: Final Report. EBA/GL/2025/01. Paris : European Banking Authority, 2025. 90 p. URL: <https://www.eba.europa.eu/sites/default/files/2025-01/fb22982a-d69d-42cc-9d62-1023497ad58a/Final%20Guidelines%20on%20the%20management%20of%20ESG%20risks.pdf> (дата звернення: 24.07.2026).
26. Політика щодо розвитку сталого фінансування на період до 2025 року. Національний банк України. 2021. URL: https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/Policy_rozvytok-stalogo-finansuvannja_2025.pdf (дата звернення: 26.07.2026).

References

1. Bondarenko, L. P. (2025). ESG banking in Ukraine and around the world: Challenges and latest trends. *Ekonomika ta suspilstvo*, (72). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-72-15> [in Ukrainian].
2. Koshman, A. Kh. (2025). Integration of ESG components into Ukraine's banking system. *Zdobutky ekonomiky: perspektyvy ta innovatsii*, (21). <https://doi.org/10.5281/zenodo.17033734> [in Ukrainian].
3. Nieizviestna, O. V., & Vnukova, N. M. (2025). ESG risk management in Ukrainian banks: Assessment of the current state and structural elements of effective integration into key management and business systems. *Efektivna ekonomika*, (12). <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.12.20> [in Ukrainian].
4. Yakovenko, I. V., & Zhukova, Ya. (2025). Sustainable development goals as an important factor in the formation of strategies and strategic plans of financial institutions. *Ekonomika ta suspilstvo*, (77). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-77-76> [in Ukrainian].
5. Lutsiv, B., Dziubliuk, O., Chaikovskiy, Ya., Lutsiv, P., & Chaikovskiy, Ye. (2024). The role of green banking in ensuring the goals of sustainable economic development. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, (1(54)), 23–36. <https://doi.org/10.55643/fcaptp.1.54.2024.4250> [in Ukrainian].
6. Solovii, I. P., & Panchyshyn, Ya. V. (2025). Methodological approaches to the study of environmentally and socially responsible financial activities of banks. *Stalyi rozvytok ekonomiky*, (6(57)), 60–66. <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-57-8> [in Ukrainian].
7. Pakhnenko, O. M., & Hutianka, I. O. (2025). Current state of development of green finance in Ukrainian banks. *Efektivna ekonomika*, (6). <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.6.92> [in Ukrainian].
8. Volkova, V. V., & Volkova, N. I. (2026). Banking activities in the context of sustainable development. *Aktualni pytannia ekonomichnykh nauk*, (20). <https://doi.org/10.5281/zenodo.18938279> [in Ukrainian].
9. United Nations Environment Programme Finance Initiative. (2023). *The role of financial institutions in sustainable development*. <https://wedocs.unep.org/rest/api/core/bitstreams/75a01590-62f0-4d61-a733-5353e89d9e28/content>
10. Organisation for Economic Co-operation and Development. (2020). *ESG investing: Practices, progress and challenges*. OECD Publishing. https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2020/09/esg-investing-practices-progress-and-challenges_8a73d683/b4f71091-en.pdf
11. European Bank for Reconstruction and Development. (2021). *Green Economy Transition Approach 2021–2025*. EBRD. https://www.ebrd.com/content/dam/ebd_dxp/assets/pdfs/green-economy-



- transition/ebdrds-green-economy-transition-approach/Green-Economy-Transition-Approach-2021-2025.pdf
12. Financial Stability Board. (2024). *Global monitoring report on non-bank financial intermediation 2024*. FSB. <https://www.fsb.org/uploads/P161224.pdf>
 13. White paper on managing environmental, social, and governance (ESG) risks in the financial sector. (2025). https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/Bila_knyga_2025_fin.pdf?v=16 [in Ukrainian].
 14. Supervisory statistics. (n.d.). *National Bank of Ukraine*. <https://bank.gov.ua/ua/statistic/supervision-statist> [in Ukrainian].
 15. Policy on the integration of environmental, social, and governance criteria for sustainable development into the Bank's operations. (2024). JSC CB PrivatBank. <https://static.privatbank.ua/files/0000003915271151.pdf> [in Ukrainian].
 16. Sustainability report for 2024. (2024). JSC Oschadbank. https://www.oschadbank.ua/uploads/5/28638-zvit_pro_stalij_rozvitok_at_osadbank_za_2024_rik.docx [in Ukrainian].
 17. Annual report and sustainability report. (2024). JSB Ukgasbank. https://www.ukrgasbank.com/upload/UGB_AnReport_UKR_24.pdf [in Ukrainian].
 18. Environmental and social policy. (n.d.). JSC Raiffeisen Bank. <https://surl.lt/kczydm> [in Ukrainian].
 19. Sustainable development strategy 2024–2028. (2024). JSC FUIB. <https://apim.pumb.ua/api/assets/pumb/031cc438-5ad1-496d-adec-d09cc81741e3/strategiya-stalogo-rozvitku-2024-2028.pdf> [in Ukrainian].
 20. Key provisions of the sustainable development policy. (2025). JSC Ukreximbank. <https://www.eximb.com/assets/files/download/sustainable-development-policy-core-provisions-ua.pdf> [in Ukrainian].
 21. Sustainability report. (2024). JSC Uksibbank. https://uksibbank.com/wp-content/uploads/financial_reports/CSR_report2024_UA.pdf [in Ukrainian].
 22. Regulation (EU) 2020/852 of the European Parliament and of the Council of 18 June 2020 on the establishment of a framework to facilitate sustainable investment and amending Regulation (EU) 2019/2088. (2020). *Official Journal of the European Union*, L 198, 13–43. <https://eur-lex.europa.eu/eli/reg/2020/852/oj/eng>
 23. Regulation (EU) 2019/2088 of the European Parliament and of the Council of 27 November 2019 on sustainability-related disclosures in the financial services sector. (2019). *Official Journal of the European Union*, L 317, 1–16. <https://eur-lex.europa.eu/eli/reg/2019/2088/oj/eng>
 24. Directive (EU) 2022/2464 of the European Parliament and of the Council of 14 December 2022 amending Regulation (EU) No. 537/2014, Directive 2004/109/EC, Directive 2006/43/EC and Directive 2013/34/EU, as regards corporate sustainability reporting. (2022). *Official Journal of the European Union*, L 322, 15–80. <https://eur-lex.europa.eu/eli/dir/2022/2464/oj/eng>
 25. European Banking Authority. (2025). *Guidelines on the management of environmental, social and governance (ESG) risks: Final report* (EBA/GL/2025/01). European Banking Authority. <https://www.eba.europa.eu/sites/default/files/2025-01/fb22982a-d69d-42cc-9d62-1023497ad58a/Final%20Guidelines%20on%20the%20management%20of%20ESG%20risks.pdf>
 26. Policy on the development of sustainable financing for the period through 2025. (2021). *National Bank of Ukraine*. https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/Policy_rozvytok-stalogo-finansuvannja_2025.pdf [in Ukrainian].

Отримано: 21.04.2026
Прийнято до друку: 29.07.2026
Опубліковано: 30.09.2026

Beérkezett: 2026.04.21
Elfogadva: 2026.07.29
Megjelent: 2026.09.30

Received: 21.04.2026
Accepted: 29.07.2026
Published: 30.09.2026